

MEMORIA Y BALANCE

**CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO
1.9.2022 - 31.8.2023**

**CLUB BANCO REPÚBLICA
Montevideo - Uruguay**

Juan Benito Blanco 1289

Teléfonos: 27099520 - 27095454- 27092719

Página en Internet: www.cbr.com.uy

Correo electrónico: secretaria@cbr.com.uy
contactowebcbr@clubbancorepublica.com

Horario de Administración:

Lunes a viernes: 09.00 a 20.00

Sábados: 09.00 a 12.00

Horario de Caja:

Lunes a viernes: 10.00 a 12.00 / 17.00 a 19.00

Sábados: 10.00 a 12.00

SUMARIO

I

Introducción

(página 4)

II

Consejo Directivo y Comisión Fiscal

(página 9)

III

Asambleas

(página 10)

IV

Movimiento de socios

(página 12)

V

Actividad institucional, deportiva, social y cultural

(página 15)

VI

Informe de Departamento de Administración y Contabilidad

(página 44)

Capítulo

I

Mensaje del Consejo Directivo

En este período, como lo comentamos en la asamblea anterior, el club fue procesando cambios profundos, apuntando a la búsqueda de su estabilidad económica e institucional. Si bien se ha generado un pasivo mayor como demuestra el balance y la reserva en dólares ha disminuido considerablemente; la transformación del club y el despliegue de su estructura se van configurando e implementando en un activo permanente.

En este sentido, el club tomó un rumbo en el que se va construyendo un modelo en concordancia con orientaciones y definiciones generales y progresivas según sus posibilidades.

Orientaciones generales:

Algunas de las orientaciones y definiciones generales que inspiran el rumbo del club son las siguientes:

- Consolidar el tránsito de un club corporativo hacia un club comunitario.
- Fortalecer el equilibrio entre el desarrollo deportivo y la actividad social y cultural.
- Profundizar la calidad profesional de sus cuadros funcionales y de sus propuestas.
- Desarrollar una propuesta integral e integradora: actividad física, práctica deportiva, salud, educación, convivencia y socialización, propendiendo al bienestar personal y grupal.
- Apuntar a un club que ofrece más actividades que servicios, que apuesta más a socios que a usuarios.

Transformaciones consolidadas o en curso:

Los cambios más relevantes procesados hasta el momento, siguiendo los lineamientos precedentes han sido:

En lo operativo:

1. Eliminación del turno nocturno.
2. Supresión del cargo de encargado de turno nocturno.
3. Reformulación de las jefaturas de área.
4. Reconfiguración del servicio de biblioteca (en curso).
5. Fortalecimiento docente en Departamento Físico: Dos coordinadores docentes y un coordinador deportivo.
6. Eliminación de la caja y, por lo tanto, de cajeros (en curso).

En la orientación deportiva:

7. Fortalecimiento de la Natación como deporte emblemático del Club, con la contratación del Prof. Hery Leyva como entrenador.
8. Pasaporte deportivo como herramienta de consolidación del aporte del Área Bienestar a la propuesta integradora.
9. Integración con Balonmano Barcelona y estabilización de los grupos de entrenamiento de Handball femenino.
10. Focalización en la integración de más mujeres a los deportes competitivos: handball, football, voleibol.

En la orientación educativa y social:

11. Mejora de las propuestas para extensión horaria de SEI promoviendo la captación de chicos en edad escolar.
12. Reapertura de Espacio Macanudo para promover la vida social de adultos.
13. Conformación de una Comisión de Cultura para recibir las inquietudes de socios y viabilizar las propuestas en forma sustentable.
14. Consolidación del Espacio Cantina con gran integración a la vida social del Club como punto de encuentro y propuestas puntuales de eventos socio-culturales.

Estas transformaciones transitorias van perfilando una nueva ins-

titucionalidad, contribuyen con el abatimiento presupuestal del club en una etapa de esfuerzo económico extraordinario y fortalecen el trabajo en equipo, así como, la desconcentración y la descentralización de los espacios de decisión y de gestión.

Obras:

- Con la puesta en funcionamiento de las bombas de calor, se terminó de instalar el proyecto de Eficiencia Energética que había tenido tres etapas iniciales: adecuación y unificación tarifaria; cambios de luminarias a led; y control de flujo de agua caliente sanitaria en duchas. El abatimiento en costos de funcionamiento es del orden de los U\$S 120.000 anuales.
- Se sigue trabajando en la adecuación, por sectores, de la instalación eléctrica.
- Se mejoró la aislación térmica de los circuitos de agua caliente, bajando en un 20% las pérdidas de calor de los mismos.
- Instalación del Espacio de Entrenamiento de Planteles.
- Trabajos de adecuación de sector de duchas y SSHH del vestuario de funcionarios.
- Trabajos de reparaciones generales, pintura, adecuación de instalaciones en el SEI.
- Renovación de equipos de sala de musculación.
- Cambio de bicicletas en Spinning.
- Próxima recuperación del parrillero.
- Colocación de sistemas de automatización, control y recertificación (URSEA) de calderas en sala de máquinas.

- Se está trabajando en la instalación del sistema de prevención de incendios, según ordenanza de la DNB.

Sobre estas bases, el consejo directivo visualiza un proceso de recuperación lento, pero seguro, que debe ser acompañado por un acuerdo de compromisos con los trabajadores/as en el que se ha venido trabajando con la mediación del MTSS, solicitada por el club en diferentes momentos.

Con el avance de una reestructura institucional, un acuerdo de partes con los trabajadores, una política de captación y contención de socios y la generación de nuevos ingresos económicos, es posible pensar en la consolidación de un proceso que permitirá alcanzar la estabilidad y la sostenibilidad económica en los próximos años.

Todo este proceso acompañado, además, de un acuerdo con la Federación Internacional de Coaches del Uruguay (ICF) que bajo la modalidad de voluntariado trabajará en áreas seleccionadas del club.

La celebración de los primeros 100 años de vida de nuestra institución y los cambios referidos anteriormente, representan un punto de inflexión en la historia reciente del club.

Ceremonia oficial “100 años del Club Banco República”

El 7 de setiembre de 2022 se realizó en el salón de los Pasos Perdidos, la ceremonia oficial de conmemoración de los cien años de nuestra institución.

En dicha ocasión, se presentó el libro del centenario del Club Banco República y un sello conmemorativo de su aniversario.

La mesa de oradores estuvo integrada por el presidente del Correo Uruguayo, Rafael Navarrine, el Periodista Luis Inzaurrealde y el presidente de club, Dr. Luis Camargo.

De esta actividad participaron, integrantes del Consejo Directivo,

socios y funcionarios, cerrando así una etapa de homenajes que brindaron a nuestra institución, tanto el Senado de la República, como la Junta Departamental.

Representantes de todas las fuerzas políticas, destacaron el enorme aporte a la sociedad que se ha realizado desde nuestros comienzos al día de hoy.

Ceremonia de Cierre del Centenario.

El 28 de junio del presente, se realizó en la sede del Club, la ceremonia de cierre del centenario.

En esta ocasión se descubrieron las placas que en su momento nos fueron obsequiadas, reconociendo la labor realizada durante 100 años de historia.

Esta instancia contó además con actividades deportivas para todas las edades, finalizando con un show de magia para los más pequeños y de música para los adultos.

Logramos sortear la parte mas difícil de este período, sabedores que quedaron para atrás deudas a saldar (fundamentalmente con los funcionarios), obras por realizar, reposiciones de materiales, reformas de estatutos y muchas cosas más.

También creemos que el rumbo está trazado, y que el club tiene potencial para superarlos.

CONSEJO DIRECTIVO

Capítulo

II

CONSEJO DIRECTIVO Y COMISIÓN FISCAL

Integración del Consejo Directivo durante el período actual:

CONSEJO DIRECTIVO

Presidente:	Sr. Dr. Luis Camargo
1.º Vicepresidente:	Sra. Dra. Alicia Castiñeiras
2.º Vicepresidente:	Sr. Ing. Juan Geymonat
Secretario:	Sra. Esc. Adriana Rosewarne
Prosecretario:	Sr. Arq. Carlos Ruiz
Tesorero:	Sr. William Rodríguez
Protesorero:	Sr. Fernando Mello
Vocales:	Sra. Lic.Ps. Marcela Pizzorno
	Sr. Eduardo Marques
	Sra. Arq. Nancy Igoa
	Sra. Lic. María Fernanda Vicente

En carácter de suplentes, por licencia de los titulares, asistieron los señores: Nelson Píriz, Alicia García, Federico Ianes y Gabriel Alba.

COMISIÓN FISCAL

Sr. Walter Suárez
Sr. Hebert Díaz Cairello
Sr. Martín Apesteguy

ASAMBLEAS

10

Asamblea

Capítulo

III

Asamblea de 26 de octubre de 2022:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos, el día miércoles 26 de octubre de 2022 se reunió la Asamblea General Ordinaria de la institución y resolvió:

- Aprobar el acta anterior de fecha 28.10.2021.

- Aprobar la memoria anual del Consejo Directivo correspondiente al ejercicio próximo pasado.

- Aprobar el informe y balance de Tesorería.

- Aprobar los asuntos propuestos por el Consejo Directivo o por asociados de acuerdo a lo estipulado en el art. 10º del presente reglamento:

- Abrir un cuarto intermedio, y mantenerlo abierto, sobre el tema de la Reforma de estatutos.

- Designar a las señoras Estela Polcaro, Marta Bazzano y Nora Giordano para firmar el acta de la asamblea.

Se realiza un minuto de silencio por los socios fallecidos durante el ejercicio.

Asamblea de 27 de abril de 2023:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos, el día jueves 27 de abril de 2023 se reunió la Asamblea General Ordinaria de la Institución para levantar el cuarto intermedio del asunto "Reforma de estatutos" y se resolvió:

- Al no alcanzar el número necesario para sesionar, levantar la sesión y transformarla en una reunión de trabajo.

Capítulo

IV

MOVIMIENTO DE SOCIOS

HONORARIOS	21
VITALICIOS	454
NÚCLEO FAMILIAR DEPORTIVO	100
NÚCLEO FAMILIAR SOCIAL	21
INDIVIDUALES DEPORTIVOS	186
INDIVIDUALES SOCIALES	55
SUCURSALES	17
HIJOS MAYORES	68
FAMILIARES	22
CÓNYUGES - COMPAÑERO/AS	215
HIJOS MENORES	205
COOPERADORES	2267
COMPETIDORES	236
BECADOS	290
AFILIACIONES COLECTIVAS	299
NÚCLEOS DE HIJOS	196
BANCA PRIVADA	236
ESPECIALES	1
CONVENIOS ESPECIALES	55
TOTAL DE SOCIOS	4944

En el decurso del ejercicio presente, la institución ha debido lamentar la pérdida de los asociados cuyos nombres recoge esta memoria como homenaje:

JORGE PRESA BAYCE
JORGE HUBER RODRÍGUEZ GONZÁLEZ
MIGUEL LEGASPI CARRARA
DARDO MANUEL DELGADO SEJAS
ADALBERTO ULISES RODRÍGUEZ CORREA
CARLOS BAEZ PONTI
WASHINGTON ALBERTO CORREA NOBLE
UBALDO SOCORRO ÁLVAREZ MINETTI
HÉCTOR VICTORIO BUGNA RIAL
RODOLFO EDUARDO RODRÍGUEZ ALCARRAZ
WASHINGTON GERMÁN HERNÁNDEZ YOSI
EDUARDO FERENCZI KORONDI
ALBERTO HARGAIN PACCHIERINI
CARLOS WAGNER GARCÍA
ALFONSO RICARDO ZANOTTA MANGO
PEDRO GERARDO GURBINDO RISSOTTO
ELENA HULL
JOSÉ LUIS CALVELO PENEN
JULIO GUSTAVO SALABERRY HIRIART
FERMÍN NANTES
JUAN JOSÉ ARIN DA SILVA
ANTONIO ODRIOZOLA VIGIL
ELBIO EDUARDO BENVENUTTO LONGO
ENRIQUE ONABEHERE
LAURA MÉNDEZ

CANTIDAD DE SOCIOS

Mes/Año	Cantidad de socios	Movimiento
Agosto -09	9.021	
Agosto -10	8.782	(239)
Agosto -11	8.335	(447)
Agosto -12	7.905	(430)
Agosto -13	7.768	(137)
Agosto -14	7.493	(275)
Agosto -15	7.093	(400)
Agosto -16	6.907	(186)
Agosto -17	6.505	(402)
Agosto -18	6.035	(470)
Agosto -19	6.194	159
Agosto - 20	4.635	(1559)
Agosto - 21	4.200	(435)
Agosto - 22	5.133	933
Agosto - 23	4.944	(189)

V

Actividad institucional, deportiva, social y cultural

DEPARTAMENTO FÍSICO

1.Introducción

La presente Memoria resume las principales actividades institucionales realizadas por este Departamento, durante el ejercicio comprendido entre el 01.09.2022 al 31.08.2023. Con el objetivo de facilitar la consulta, la información se presenta ordenada cronológicamente y por tipo de actividad.

La práctica del deporte y la actividad física es fuente de salud, bienestar personal y social. En ocasiones su importancia pasa inadvertida, pero cuando, por causas como una pandemia global, desaparece de las vidas de los ciudadanos, resulta notoriamente visible.

El uso recreativo de las pantallas se ha convertido, en los últimos tiempos, en la principal actividad de comportamiento sedentario en las personas, y fundamentalmente en niños y jóvenes. Este incremento en el tiempo de exposición a la pantalla es muy preocupante debido a sus consecuencias negativas para la salud física y mental.

Si el mundo ya estaba transitando una crisis de insuficiente actividad física antes del comienzo de la pandemia, las restricciones impuestas por el COVID-19 en todo el mundo, afectaron aún más las conductas de las personas en relación a la actividad física y el deporte.

Numerosos estudios y datos recolectados a nivel mundial indican que el aislamiento social ha tenido un drástico impacto en los niveles de actividad física de las personas. El distanciamiento físico y social, combinado con la movilidad restringida y el confinamiento en el hogar, alteraron los comportamientos relacionados con la realización de actividad física de forma regular.

Estudios recientes demuestran preocupación por el impacto de la disminución del ejercicio físico en las personas, que pasaron de actividades físicas de ejercicio moderado a ejercicio nulo, lo que ha demorado el inicio de nuevas actividades. Esto implica un importante esfuerzo por parte de los gobiernos, el sector de la salud y la educación para retomar y promover la actividad física en todos los grupos poblacionales.

En algunos casos las personas han dejado de realizar totalmente ejercicio o deporte a causa de la pandemia, mientras que en otros casos, se inclinaron por salir a caminar, correr, andar en bicicleta o realizar actividad física al aire libre, hábitos que se mantendrán a corto y mediano plazo.

En este nuevo contexto los centros deportivos han sido los más perjudicados, ya que las personas luego de haberse aficionado a otros tipos de actividades, no han retornado al uso de los gimnasios y clubes deportivos.

2. Líneas de trabajo desarrolladas durante el presente ejercicio

Atendiendo a que el valor agregado que posee un club social, cultural y deportivo sobre un gimnasio de fitness, es precisamente la actividad social de sus afiliados, es que se dejó de utilizar la sala teatro y su antesala para el dictado de actividades físicas, reacondicionando dicho espacio para la realización de actividades sociales y recreativas que posibiliten la permanencia de los asociados en la institución.

Es así que fue inaugurado el “Espacio Macanudo”, un ámbito que ofrece al socio adulto mayor, un lugar para el desarrollo de actividades culturales, sociales, recreativas, y a su vez dar impulso a propuestas de interés de usuarios y organizaciones comunitarias. En estos momentos nos encontramos en la segunda fase de su implementación, que busca dotar a dicho espacio con la presencia de un referente que organice y coordine las actividades de los usuarios. Asimismo se conformó una Comisión de Cultura que colaborará en la organización de espectáculos artísticos y culturales, ofreciendo al socio alternativas para el uso de su tiempo libre y de ocio.

La enseñanza de la natación siempre ha sido un aspecto destacado del Club Banco República, que se ha caracterizado por el nivel alcanzado en relación con otras instituciones. Una de las líneas de trabajo del presente período fue abordar los procesos de enseñanza y aprendizaje de la natación en edad escolar y preescolar, conjuntamente con una reorganización de las clases y actualización de las metodologías de trabajo.

La primera etapa del proceso, ya culminada, estuvo orientada a edades escolares e involucró a todos los docentes titulares de grupos de natación de menores, finalizando con la elaboración de un manual didáctico muy completo que sirve como guía y apoyo en el trabajo diario de los docentes, unificando además los criterios en la enseñanza. La segunda etapa del proceso consistirá en abordar un trabajo similar en el área de preescolares en coordinación con el Servicio de Educación Inicial.

Otra línea de trabajo estuvo orientada a realizar acciones para desarrollar las actividades recreativas dentro del área de menores, por lo que resultó significativo volver a implementar el “Curso de animadores” que históricamente se dictó en nuestra institución y se vio interrumpido por la pandemia. La formación de animadores cumple una función muy importante en instituciones recreativas y sociales, brindando un espacio orientado hacia los adolescentes y jóvenes, transmitiendo un verdadero espíritu de trabajo en equipo, unión y dedicación para con nuestro club y la comunidad.

Ofreciendo un ámbito en donde se inculcan valores y transformándose en un modelo a seguir para las generaciones más jóvenes, los animadores del club han generado siempre un gran sentido de pertenencia, colaborando de forma honoraria en muchas de las actividades especiales, lo que se ha visto reflejado en la celebración del cierre de los 100 años de la institución.

3. Continuamos aumentando la oferta de actividades

Este departamento realiza de forma continua múltiples procesos de creación y reestructuración de actividades, con el objetivo de atender las necesidades de los asociados y optimizar los recursos disponibles.

Como resultado de estos procesos fue creado un nuevo grupo de enseñanza de natación de adultos los martes y jueves en horario nocturno y un nuevo horario en la mañana para el equipo máster de natación, así como también una nueva clase de Gimnasia Acuática los días sábados en horario matutino.

Con el objetivo de que los futuros nadadores puedan llegar al plantel con una mayor base motriz, mejor calidad de las técnicas de nado y aumento de volumen de entrenamiento que el que puedan desarrollar en las clases de menores, fue creado en el mes de setiembre un pre plantel de natación.

En coordinación con las docentes de yoga, se realizó una reformulación de dicha actividad, modificando la modalidad en el dictado de las clases y transformándolo en un yoga terapéutico integral. El éxito de la nueva propuesta generó de inmediato la necesidad de implementar un nuevo grupo los martes y jueves en horario vespertino. Con el transcurso de las semanas, la asistencia se fue incrementando, lo que motivó la creación de otros dos grupos: uno para la frecuencia de lunes, miércoles y viernes en horario vespertino y otro para los martes y jueves en horario nocturno.

La práctica del Taichi ha obtenido muy buena participación de nuestros asociados y durante los meses de verano presentó la asistencia

de nuevos socios jóvenes, que luego durante el año por motivos de estudio no pueden continuar concurriendo al horario matutino. Esta situación propició la creación de un grupo los lunes, miércoles y viernes a primeras horas de la tarde que se viene desarrollando con muy buena asistencia.

En cuanto a los deportes colectivos, se aumentó la frecuencia semanal del grupo de voleibol de adultos mayores y la actividad de tenis de mesa de los lunes, miércoles y viernes, fue extendida a los días martes y jueves, tanto para la actividad de la escolita como clases de adultos y plantel. Se reformuló una clase de fútbol sala incorporando una clase de voleibol social mixta, que en horario nocturno no ofrecía nuestra grilla de actividades. Aprovechando un horario libre los días lunes, se agregó un escolita de fútbol sala femenina destinada a socias de 14 años en adelante.

Las actividades para socios menores se vieron ampliadas con la puesta en funcionamiento de un nuevo grupo destinado a la edad de 5 a 8 años consistente en fútbol sala y natación, y una escolita de fútbol sala los días sábados para socios de 5 a 12 años.

Dentro del área del fitness fueron creados dos nuevos grupos denominados "Intensivo de zona media", sesiones de treinta minutos de duración que rápidamente colmaron la capacidad del gimnasio con elevadas asistencias de los socios.

4. Las actividades de verano

El aumento de socios y la finalización del año lectivo escolar y liceal que se produce en los meses estivales, genera un aumento de actividades que se agregan a la grilla con el objetivo de incrementar la oferta brindada a estas franjas etarias.

Dentro de la programación de actividades especiales del Departamento Físico para la temporada estival 2022-2023, se destacan dentro de las actividades desarrolladas en la sede, el Multideporte mixto para jóvenes, pileta libre de lunes a viernes para liceales, dos grupos de fútbol sala mixto para edades de 12 a 18 años y un

grupo de vóleybol mixto juvenil.

En cuanto a las actividades realizadas al aire libre, se implementaron grupos de fútbol playa para menores y juveniles, beach voley social y competitivo en horarios matutino y vespertino, y en el mes de febrero la preparación física de los planteles federados del club.

Durante este período se llevó a cabo la tradicional colonia de vacaciones “Verano Feliz”, actividad que se ha posicionado en el medio brindando seguridad y diversión a niños de cinco a doce años, tanto socios como no socios de la institución. Se desarrolló durante los meses de diciembre, enero y febrero en horario matutino, y en los meses de enero y febrero en horario vespertino.

Los socios menores que concurren al sector de Educación Inicial también tuvieron su espacio educativo y recreativo con la realización del tradicional “Verano en el Jardín”, a través de la implementación de grupos de gimnasia y natación tanto en horario matutino como vespertino.

5.Las actividades especiales

Las actividades especiales son eventos concretos que se realizan en determinados momentos del año y que apuntan a objetivos específicos como pueden ser la celebración de alguna fecha o la conmemoración de algún acontecimiento, como ser el día de la mujer, el día de la niñez, la noche de la nostalgia, la inauguración de algún espacio, entre otros.

Se configuran también como acciones de fidelización y retención al ser realizadas en momentos del año en que disminuye la asistencia de algún tipo de usuario, como es el caso de los adultos mayores que en los meses de invierno presentan menor concurrencia, por lo que previamente y posteriormente a esta época se realizan actividades para nuclearlos e integrarlos con sus pares.

Las actividades especiales son importantes y necesarias porque

salen de lo cotidiano, y producen gran motivación en los docentes que se involucran en la organización y difusión del evento.

Durante el ejercicio que comprende la presente memoria fueron realizadas dos ediciones del "Torneo de Fútbol 100 años del CBR" con muy buena participación de equipos conformados por socios y no socios.

El "Día de la playa" fue un evento organizado en conjunto con los planteles federados que marcó el comienzo de las actividades de verano. Realizado en el mes de noviembre, incluyó actividades recreativas y competitivas, contando además con la participación del Servicio de Educación Inicial.

También en el mes de noviembre fue llevada a cabo la actividad "A pura pachanga", con el objetivo de inaugurar la nueva cantina del club. Este divertido evento dirigido al público adulto y adulto mayor, incluyó un bingo, juegos, karaoke y baile, y contó con un servicio de meriendas ofrecido por la cantina.

El sábado 11 de marzo de 2023 se realizó la vigésimo novena edición de la Travesía de Aguas Abiertas organizada por el CBR y la Federación Uruguaya de Natación. En esta oportunidad, la tradicional competencia de natación de la Bahía de Pocitos fue la última etapa oficial de la Federación Uruguaya de Natación, puntuable para el campeonato nacional de aguas abiertas. El evento se caracterizó por el éxito en la convocatoria de los deportistas, lo que la FUN reconoció como un récord histórico de participación en las travesías realizadas hasta la fecha. Los aspectos más destacados se vieron reflejados en su excelente organización, concurrencia, y disfrute del público asistente a través de las actividades de música y baile programadas para esa edición.

En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Mujer, en el mes de marzo, fue realizada la actividad "Máster Zumba y Zumba Kids". El evento consistió en una actividad de zumba para niñas y niños denominado "Zumba Kids", y una "Máster Zumba" para adultos que logró una masiva participación de socios y no

socios de la institución.

A fines del mes de mayo se realizó la inauguración del “Espacio Macanudo”, un espacio ubicado en la sala teatro y pensado para mayores de 60 años que cuenta con variados servicios: juegos de mesa e ingenio, estantería abierta para lectura de libros y revistas, talleres de tecnología, memoria y cognición, lugar de esparcimiento, ocio y encuentro, así como acceso al servicio gastronómico de la cantina. Dicho evento, a cargo de docentes de grupos de adultos y adultos mayores, fue una divertida propuesta de bingo, juegos de mesa e ingenio, karaoke, baile y la presentación de los talleres a cargo del equipo de psicólogas de “Mente Activa”.

En el mes de octubre, el Departamento Físico participó en la campaña de Responsabilidad Social Empresarial “Mes Rosa” de “Alcance Servicio de Compañía”, siendo parte de los 800.000 KM contra el Cáncer de Mama.

En la sala de musculación se identificó con color rosado una cinta caminadora, una elíptica y una bicicleta, en la que los socios sumaban kilómetros que luego se registraban en una planilla. El grupo de corredores del club también participó de la iniciativa, donando kilómetros para la campaña.

Gracias a estos aportes, se logró alcanzar la meta fijada de 800.000 kilómetros lo que permitió donar al Hospital de Clínicas, equipamiento para la investigación y detección temprana del cáncer de mama hereditario.

Al finalizar el período que corresponde a esta memoria, este departamento se encuentra organizando los “Deportjuegos”, una actividad innovadora para conmemorar el “Día de la niñez”, que recupera aspectos de las antiguas y tradicionales “Republicadas”, en donde se promoverán durante toda una semana, diversas actividades deportivas y recreativas, que tendrán su cierre en una jornada final y masiva dirigida a todos los socios de 5 a 12 años de la institución.

6.La celebración del cierre de los 100 años del Club Banco República

Para promocionar los festejos del cierre de los “100 años del CBR”, en dos días de la semana previa, los socios mayores fueron invitados con un vaso de chocolate caliente al ingresar a la institución o al finalizar su actividad.

El miércoles 28 de junio se llevaron a cabo las actividades organizadas para celebrar la culminación de los “100 años del CBR”. En primera instancia y con la presencia de diferentes autoridades departamentales e institucionales, se procedió al descubrimiento de las placas enviadas por diversas organizaciones e instituciones en reconocimiento a los cien años de historia del club.

El espectáculo organizado para los niños y niñas del club, contó con una muestra de gimnasia artística en el gimnasio A, que resultó uno de los más multitudinarios eventos que se hayan realizado en dicho espacio, con una inmensa y masiva participación de socios menores y sus familias. Luego de obsequiar con pop y bebida a los asistentes menores, el evento finalizó con un interactivo show de magia.

Los socios jóvenes y adultos festejaron con actividades recreativas en la sala teatro y la cantina, cerrando los festejos con un show musical a cargo del artista Koko Moreira.

Esta celebración brindó a las familias del CBR un momento de felicidad, de estar juntos y compartir un tiempo que hoy en día es un bien escaso, y que es el camino que el club viene recorriendo desde su inauguración el 7 de junio de 1922, promoviendo la práctica de la actividad física y el deporte, fomentando la salud y la integración entre sus afiliados.

7.Una asociación productiva: los planteles federados y el trabajo de las subcomisiones deportivas

Las subcomisiones deportivas representan un apoyo significativo en el desarrollo y crecimiento de las diferentes disciplinas federadas de la institución. Su labor comprometida y su función como nexo entre los docentes, los deportistas y sus familias, colaboran y promueven las más diversas acciones con el objetivo de brindar mayores oportunidades de desarrollo a quienes representan deportivamente a la institución.

Los entrenadores y técnicos deportivos, además de sus funciones específicas para mejorar los rendimientos de sus deportistas, crean el ambiente más óptimo para entusiasmar a los integrantes de sus equipos, en el desarrollo de torneos y eventos que aporten el ingreso de fondos para poder desarrollar su actividad deportiva.

El trabajo conjunto de los entrenadores, los integrantes de las subcomisiones, los deportistas y sus familias, resultan una asociación fructífera a través de la organización de numerosos eventos y diversas acciones en apoyo del deporte institucional.

Durante este ejercicio fueron organizados con numerosa participación de equipos, varios torneos abiertos de voleibol en la sede y de beach vóley en la playa Pocitos. En el mes de agosto se formó un tercer equipo masculino de voleibol para participar en la segunda etapa del torneo de la LIVOSUR, con el objetivo de ofrecerles la posibilidad de participar en competencias a los jóvenes que no acceden a los otros planteles del club. En el mes de mayo las ramas femenina y masculina disputaron un torneo para mayores en la ciudad de Paysandú, el “Abierto Internacional de Voleibol” realizado en el “Centro Pelotaris Paysandú”. En julio de 2023, los planteles femeninos de CBR A y CBR B participaron del torneo apertura de la LIVOSUR, coronándose ambos equipos campeones, logrando el plantel B el ascenso a la siguiente división. Del 18 al 21 agosto, los planteles femeninos y masculinos concurren a un torneo sub 18 en el Club Gimnasia y Esgrima de la ciudad de Santa Fé.

El fútbol sala participó de los torneos organizados por la AUF en las categorías sub 20, mayores masculina y femenina, clasificando todas a fase de play off y quedando eliminadas en esta instancia.

La subcomisión de natación, acompañando al cuerpo técnico de los planteles, trabaja arduamente durante todo el año organizando diversas actividades. Entre los torneos organizados en nuestra sede, cabe resaltar la realización del 43 Torneo Internacional de Natación del Club Banco República los días 30 de septiembre y 1 de octubre, el primer Meeting day Juvenil en el mes de abril, el segundo Meeting day Infantiles A en mayo, y el tercer Meeting day Infantiles B durante el mes de junio. Al finalizar este ejercicio y con gran expectativa debido al trabajo llevado a cabo, se encuentra todo programado para la realización del 44 Torneo Internacional de Natación del Club Banco República, y que todo indica que presentará una cifra récord de inscripciones y participantes.

La natación artística cuenta con el trabajo de una subcomisión y un plantel de padres sumamente comprometidos con el desarrollo de la disciplina. En el mes de diciembre de 2022, diecinueve nadadoras del plantel participaron de la “Copa España” realizada en Santiago de Chile y para finalizar el año realizaron una exhibición de cierre con un gran acompañamiento de las familias de las deportistas. Durante este ejercicio las integrantes del plantel participaron en tres torneos federales y dos pasajes de categorías organizados por la Federación Uruguaya de Natación. En un trabajo conjunto entre las docentes e integrantes del plantel, fueron organizados talleres de natación artística en la colonia de verano, así como también estuvieron presentes con juegos recreativos en los Deporjuegos Edición Infantil. La ceremonia de apertura del 44 Torneo Internacional de Natación del Club Banco República, contó dentro de su programa con una exhibición del plantel de natación artística.

La subcomisión de gimnasia artística realiza un excelente trabajo durante todo el año y ha resultado ser un gran soporte para el desarrollo de la disciplina, siendo el nexo entre los docentes, las deportistas y sus familias. En este período participaron del Campeonato Preparatorio con muy buen desempeño, en donde las gimnastas de todos los niveles aumentaron sus puntajes y mejoraron su performance. Debido al desempeño de algunas gimnastas, el equipo docente se propuso subirlas de nivel para el torneo del mes de noviembre, por

lo que fue incrementada su carga de entrenamiento semanal a los días sábados. Se destaca la organización de la muestra de gimnasia artística mencionada en el ítem anterior, que fue el evento central que culminó con los festejos de los 100 años del CBR. Al cierre del presente documento, el equipo docente y la subcomisión se encuentran en plena preparación del Torneo Interno de Gimnasia Artística, programado para el día 28 de octubre.

El trabajo de la subcomisión de karate se vio plasmado en una gran actividad en el gimnasio A en el mes de mayo, con la participación de los demás dojos integrantes de la IKGA Uruguay, la cual estuvo dirigida a todos los deportistas sin distinción de edad ni de grado. También fueron organizados varios entrenamientos especiales con motivo del viaje realizado a Japón por parte del sensei y varios alumnos de la escuela de la institución.

La subcomisión de polo acuático ha tenido una participación constante tanto en las competencias a nivel nacional como en los torneos organizados por clubes del exterior, siendo una de las disciplinas deportivas más productivas en cuanto a la organización de actividades y torneos. En el mes de setiembre de 2022 se organizó el primer encuentro de polo acuático para la categoría sub 11 con la participación de los clubes Biguá y Olimpia, mientras que la categoría sub 15 disputó la Copa Avellaneda en Buenos Aires, un torneo que reunió a los mejores equipos de Buenos Aires. A comienzos del 2023 se integraron a la liga B de polo acuático de Argentina con dos equipos, compitiendo uno en la zona de Buenos Aires y otro en la zona de Rosario y Santa Fé. Se destaca la participación de la categoría sub 13 en la Copa Bambini en el Stadio Italiano de Chile, en un torneo internacional con la presencia de equipos de Chile, Argentina y Perú, en donde obtuvieron el vicecampeonato. Las categorías sub 15 y sub 17, invitados por la Federación de Buenos Aires participaron de encuentros amistosos en el mes de junio contra los clubes locales. Del 3 al 6 de agosto se llevó a cabo en las instalaciones del Club Banco República, el torneo internacional sub 13 "Promesas del Waterpolo", que contó con la presencia de equipos de Argentina - Poseidón -, Brasil - Florianópolis -, Chile -

Stadio italiano - y los equipos uruguayos de Club Banco República y Biguá.

Los técnicos de tenis de mesa han realizado diferentes acciones con el objetivo de captar jugadores y difundir el deporte. Como resultado del trabajo desarrollado, fueron obtenidos títulos de campeón, vicecampeón y terceros puestos en los campeonatos Nacional, Apertura, Metropolitano y Ciudad de Montevideo de la Federación Uruguaya de Tenis de Mesa. En el año 2022 por primera vez el club participó de la Liga Uruguaya de Tenis de Mesa en la segunda y tercera división y ambos equipos consiguieron el ascenso a la siguiente división. Y en el año 2023 se encuentra participando en las tres divisiones en que se compite en la Liga. En su participación en eventos internacionales se destacan el “Gran Prix de Rosario” en Argentina, el “TMT Buenos Aires” en Argentina y el “Sudamericano Senior” en Santiago de Chile, obteniendo títulos de campeón, vicecampeón y tercer puesto. Dos deportistas clasificaron por Montevideo para disputar el “Torneo Nacional de Enseñanza Media” que se llevará a cabo en el mes de octubre y ofrecerá cuatro lugares para representar a Uruguay en el “XXVII Sudamericano Escolar” en Chile.

En la sede institucional fueron organizados dos grandes eventos en los meses de marzo y junio: el “Primer Abierto CBR del Circuito 2023” con 85 inscripciones y el “Segundo Abierto CBR del Circuito 2023” con un total de 92 inscritos.

Acompañando los logros obtenidos, desde febrero de 2023, se aumentaron los días destinados a la actividad, ampliando la práctica de la disciplina a los días martes y jueves.

8. Nuevo gimnasio de entrenamiento para los planteles federados

A comienzos de 2023 se materializó la idea de crear un espacio dedicado a la preparación física de los planteles federados, lo que permitiría aumentar la frecuencia de los entrenamientos y afirmar el sentido de pertenencia de los deportistas, dinamizando la integración grupal.

En el mes de junio, en el antiguo salón de juegos, fue inaugurado este nuevo sector deportivo equipado para el acondicionamiento físico de los planteles federados, que además propició un espacio al que trasladar algunas clases de entrenamiento funcional y de esa manera utilizar los gimnasios grandes para aumentar la oferta de actividades deportivas.

9.El Club Banco República sede del MVD Training Campus

El sábado 18 y domingo 19 de marzo de 2023, el Club Banco República fue anfitrión del MVD Training Campus, actividad reconocida y declarada de interés deportivo por la Secretaría Nacional de Deporte, el Ministerio de Turismo y la Intendencia Municipal de Montevideo.

Se destaca la importancia de que el Club Banco República haya sido la sede de la primera edición de este tipo de eventos de gran nivel y reconocimiento por sus expositores, de experiencia nacional e internacional. Se destacó la presencia de disertantes de renombre internacional como Horacio Anselmi, Mario Di Santo, Sebastián Urrutia, entre otros docentes reconocidos en el mundo del deporte.

Cabe mencionar la participación como disertante del profesor Hery Leyva en la conferencia “Talentos en la Natación Competitiva”.

Nuestro plantel docente respondió con un nivel muy alto de aceptación, participando de los workshops, conferencias y otras actividades deportivas, treinta y siete profesores, generando de este modo una actualización en diferentes áreas y en su camino de formación personal.

Continuando con las actividades de capacitación para los nuevos profesores que ingresan a la institución, se realizó un taller teórico-práctico de formación docente con el objetivo de profundizar en las formas de trabajo de las clases de spinning y entrenamiento funcio-

nal. En dicha capacitación se abordaron temas relacionados con la atención al socio, seguridad, manejo y cuidado de los materiales, aspectos técnicos y posturales, armado y cierre de clases.

El sábado 12 de agosto, con el objetivo de actualizar los conocimientos en técnicas de reanimación cardio pulmonar, se realizó un taller de RCP, DEA y primeros socorros básicos, invitando a todos los funcionarios de la institución.

El taller teórico práctico realizado en la sala teatro contó con la participación de cuarenta funcionarios de los distintos departamentos de la institución y abarcó los siguientes temas: Reanimación Cardio Pulmonar (RCP), Manejo de Desfibrilador Externo Automático (DEA), obstrucción de la vía aérea, repaso de los protocolos de accidentes propios del club, identificando puntos clave para una atención y respuesta efectiva ante situaciones de emergencias o accidentes.

ÁREA DE COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

El equipo de comunicación aborda varios aspectos, por un lado continúa trabajando y aumentando la producción audiovisual, una realidad de la tendencia actual en la comunicación y en la cual nos enfocamos para complementar con los demás soportes.

Por otro lado se siguen incorporando soluciones según las necesidades para los nuevos canales de comunicación, acercando al equipo diferentes profesionales, con respecto a los canjes por ej. haber incorporado un actor para darle otro enfoque a los mensajes, llegando de manera más descontracturada.

Con respecto a la planificación de medios mantenemos algunos de gran cobertura como radios e incorporando TV Ciudad; se aumentan los segmentados como las redes, las cuales exigen más demanda técnica y humana, incorporando información para la toma de decisiones.

También se trabaja y coordina con proveedores externos, productoras, locutores y agencias, para realizaciones destacadas y puntuales, trabajando en conjunto la idea, guión y dirección.

Área Comunicación Institucional

- Comunicación interna
- Comunicación externa
- Promoción y difusión
- Imagen Institucional
- Web y redes sociales

TAREAS PERMANENTES

Apoyo a los diferentes sectores del club en todo lo relativo a diseño y comunicación: fotos, videos, diseño de banners, carné, cartelera, promociones, arquitectura institucional, etc.

Manual e Informe de la Agencia Radar: El internauta uruguayo 2022

Con el objetivo de tener más elementos al momento de tomar de-

cisiones en cuanto a la planificación de medios se obtuvo este material que nos mantiene actualizados en cuanto al comportamiento de la gente en las redes.

Diseño de la maqueta Web CBR

Se trabaja en una nueva maqueta de la web CBR enfocada más en la venta y promoción de nuestros servicios, una de las etapas es la realización de videos sobre nuestros servicios y deportes la cual se viene realizando desde hace un tiempo y formará parte fundamental de la misma. También se elaboró el aspecto visual de la misma que responde a un objetivo comercial.

Videos de Deportes PROMOCIONADOS

Una manera diferente y moderna de llegar con nuestros productos y servicios, marcando un diferencial con otras instituciones en cuanto a cantidad y calidad, los cuales formarán parte fundamental de la nueva web.

- Video de cada uno de los deportes con profes referentes, de otros servicios que hacen a la identidad del CBR como espacio bienestar, cantina, etc.

Videos de clases Prof. Hery Leyva

Se realizó una serie de videos para entrenadores con el Prof Hery Leyva, se filmó y editó en el estudio de comunicación un total de 14 capítulos, estamos en los aprontes para la realización de la segunda temporada en esta oportunidad se trabajará específicamente para entrenadores de natación.

Mailing por promos o comunicaciones especiales:

Se continúa con el envío de un mailing mensual con información actualizada de actividades que se van sumando o comunicados a socios puntuales sobre situaciones o convocatorias urgentes.

Espacio Macanudo

Se crea este nuevo espacio con el objetivo de focalizar en nuestro público adulto mayor, realizando actividades pensando en sus necesidades, desde comunicación alentamos este tipo de espa-

cios empatizando con cada segmento que lo amerite, facilitando la llegada con propuestas dirigidas, esperando llegar a tener un producto específico para este target: el “Plan Macanudo”.

Culturales

Nos convocan a participar de la Comisión de Cultura, aportando desde la perspectiva de comunicación nuestro punto de vista de acuerdo a objetivos trazados por dicha comisión y por supuesto comunicando dichos eventos.

Canjes por Publicidad

Se reformularon todos los convenios por canje de publicidad.

La comunicación marca un constante cambio y segmentación, obligando a mantenerse actualizados para llegar a los diferentes públicos y soportes de las redes:

- Marcelo Fernández y Manuel Merli, como actores colaboran en diferentes realizaciones, reels con el objetivo de comunicar de una manera descontracturada.

- Cambio de acuerdo con Empresa de Publicidad Sapiens: se incorpora TV Ciudad incursionando en la TV, sumando otro medio de gran cobertura junto a las radios.

Difusión del BOT CBR

Este cambio de tecnología en la institución nos parece de suma importancia en cuanto a la construcción de marca, comunicándose en todos los medios, este servicio permite descomprimir la atención telefónica, que muchas veces es incompatible de realizar simultáneamente con la atención presencial al socio o futuro socio.

100 AÑOS CBR

El objetivo del equipo de comunicación fué darle unidad a todos los elementos que conformaron los diferentes aspectos y eventos, potenciando la imagen a lo largo del año.

Nuestro trabajo también implicó coordinar al equipo ampliado de comunicación: productora, actores, maestro de ceremonias, locu-

tor, personal de otras instituciones, etc.

Festejos 100 AÑOS

- Celebración Conmemorativa en el Salón de los Pasos Perdidos, Palacio Legislativo: Coordinación con la Encargada de Ceremonias del Palacio Legislativo Productora Dédalo, Maestro de Ceremonias Ramón Borges, fotógrafos del Palacio, fotógrafo de la Productora y del CBR, etc.

- Presentación del Libro: Se realizó un video para la presentación del Libro de los 100 años.

- Presentación del Sello: Realización del Sello conmemorativo por los 100 años del CBR.

- Video conmemorativo: Se trabajó junto a la Productora Dédalo en la realización del video Institucional del 100 Aniversario.

- Postales obsequio: Se presentó y diseñó la idea con el objetivo de que los concurrentes se llevaran un presente ese día.

PROMOCIONES

Se realizan las campañas de los diferentes servicios, cuotas y promociones, pautando en los diferentes medios, tanto de gran cobertura como segmentados, direccionando a nuestro público objetivo. Se crean, pautan y controlan las promociones de acuerdo a la planificación de medios.

PROMOCIÓN SEP

Se confeccionan banners y video para promoción del servicio en coordinación con el SEI, se marca pauta de salida en redes y en otros medios.

PROMO ANIVERSARIO (2 MESES CON 25% DE DESCUENTO), PROMO SEMESTRES ACTUALES, PROMOS CUOTAS POR ACTIVIDAD, PROMO TU MEJOR VERSIÓN, PROMO COLONIA DE VACACIONES:

En las promociones trabajamos tanto la estrategia de medios como en la creación de los materiales necesarios específicos de cada promo; realizando y creando , banners, avisos de radio, avisos audiovisuales, balconeras, volantes, etc. También coordinamos la realización con los diferentes colaboradores: locutor, productora, actores, involucrándose desde el comienzo para cada realización.

VERANO FELIZ, TRAVESÍA DE LA BAHÍA, COPA CBR, COPA INTERNACIONAL SUB 13 WATERPOLO (Promesas del Water Polo):

Se trabajó para las diferentes actividades de acuerdo a las necesidades marcadas dando unidad a la comunicación en diseño y trabajando la idea, guión y dirección de material audiovisual, promocionando cada evento. En el caso de las competencias deportivas y de acuerdo a las necesidades se coordina con productora, fotógrafo y locutor para el día de la competencia, generando material audiovisual antes y después de la misma.

BOUTIQUE, CANTINA Y ESPACIO BIENESTAR

Incentivamos a la realización de promociones en momentos que el club organiza actividades especiales o fechas comerciales, teniendo una presencia destacada y ofreciendo beneficios a nuestros socios.

CENTRO DE CÓMPUTOS

En estos últimos 12 meses hemos continuado con la implementación del nuevo Sistema de Socios/as y la puesta en producción del Sistema de Contabilidad y hemos realizado mejoras en la infraestructura informática y en el sistema de videoseguridad.

Ajustes del Sistema de Socios

Hemos llevado adelante distintos ajustes al Sistema de Socios luego de que el mismo fue liberado en producción y gracias a eso empezamos a recibir feedback de los/las usuarios/as de Atención al Socio, Administración y Caja.

Entre los ajustes realizados se encuentran la implementación de distintas funcionalidades que no estaban contempladas en la instalación original pero que son necesarias para reflejar todos los casos que se presentan diariamente en la Institución y que requieren de que el sistema informático los apoye.

Entre los ajustes realizados se encuentran:

- Implementación del sistema de Colectivos
- Implementación de la funcionalidad de Devoluciones Temporales
- Implementación de Re-asignación de caja
- Implementación de sistema de consulta de funcionarios junto con foto y ficha de datos personales
- Implementación de Tótem para reserva de actividades
- Implementación del sistema de Portería para uso en las puertas
- Implementación de control de regla contable en la cuenta corriente del socio
- Implementación de distintos reportes para controles de integridad de datos

Puesta en producción del Sistema Contable

Hemos puesto en producción el nuevo sistema contable y articulando y gestionando la implementación de todo lo necesario para

que los datos generados en el Sistema de Socios se pasen diariamente (en horas de la madrugada) al nuevo Sistema Contable.

El nuevo sistema es basado en la nube lo que le permite a la Contadora Asesora y al resto de los departamentos de la Institución poder acceder al mismo desde cualquier parte del mundo solo usando un navegador web y con las credenciales de acceso necesarias.

Nos brinda una nueva interfase gráfica que posee filtros, formas de ordenar la información, exportación a archivos Excel y/o PDFs, permite generar distintos perfiles de usuarios con distintos permisos y funcionalidades y un sistema avanzado de búsquedas de asientos contables.

Se implementaron distintas herramientas e informes (alguno de ellos descritos anteriormente) para poder llevar adelante la tarea diaria del departamento contable.

Rubado de cuotas sociales:

Entre las tareas más relevantes se encuentra la implementación del módulo de gestión de reglas contables para los distintos tipos de cuota social que disponemos. De esta forma podemos mantener por nuestros medios, de forma rápida y sencilla todas las reglas que realizan el rubrado de las cuotas sociales.

Rubrado de aportes de competidor

Se implementaron los procedimientos para rubrar el aporte de cada competidor según su deporte en las distintas subcomisiones.

Rubrado de colectivos

Se realizó la implementación del rubrado de Colectivos de acuerdo a los requerimientos del departamento contable.

Rubrado de adelantos de cuota y devengos

Se realizó la implementación del rubrado de adelantos de cuota y de la generación de los devengos de cada adelanto de forma

automática.

Capacitación del personal

En conjunto con el proveedor (Magix) realizamos distintas capacitaciones al personal del Departamento de Contabilidad y jefes del Departamento de Administración para que puedan usar la herramienta de forma productiva.

Apoyo para la generación de la información de forma correcta

Desde el Centro de Cómputos hemos brindado de forma proactiva y reactiva apoyo para la solución de problemas que se han generado conforme se fue migrando la información y detectando errores en el rubrado.

Este apoyo comprende la elaboración de reportes de control, altas bajas y modificaciones de reglas contables.

Gestión de las implementaciones solicitadas al proveedor así como de la solución de errores encontrados en las distintas implementaciones que fueron desarrolladas por pedido nuestro y que son específicas para nuestro rubro según nuestro Plan de Cuentas.

Mejoras en el sistema de videovigilancia

Con la incorporación de nuevas cámaras IP de alta definición e incorporando más dispositivos activos de red, llegamos a 24 puntos de monitoreo.

SECCIÓN EDUCACIÓN INICIAL

Introducción

El período comprendido en esta Memoria va desde los últimos meses del año 2022, año muy significativo para la Institución por cumplirse los 100 años del Club, hasta los primeros meses del 2023, año muy especial por ser el primer año que comenzamos sin pandemia, lo cual permitió proyectar el año desde el comienzo sin ninguna restricción.

Alumnos

La matrícula actual del SEI es de 183 alumnos, 138 de Extensión Escolar y 45 de Educación Inicial.

Al igual que los años anteriores la matrícula global se mantiene, y se observa una disminución en la cantidad de alumnos de 1 a 5 años, y un aumento en la cantidad de alumnos de Extensión Escolar, habiendo niños en lista de espera para algunos grupos del turno vespertino de Extensión Escolar.

Docentes

El equipo docente del SEI está conformado actualmente por 26 funcionarios: Directora, Secretaria, Maestras (4), Educadoras (1), Auxiliares docentes (12), Profesores de inglés (6), Profesor de música y Psicóloga.

A fin del 2022 renunció la auxiliar docente Valeria Salari, quien tenía 14 años de antigüedad en la Institución.

A comienzo del 2023 se realizaron tres concursos:

- Concurso para Psicólogo/a - con la finalidad de cubrir el cargo vacante tras la jubilación de la Psicóloga Alicia de la Fuente. Quedando seleccionada en el cargo la Lic. Natalia Lacabane.

- Concurso para Profesor de Inglés - con la finalidad de cubrir un cargo vacante tras la creación de un nuevo grupo de Extensión Escolar en el turno matutino. Quedando seleccionada en el cargo Federica Carámbula.

- Concurso para auxiliar docente de Extensión Escolar - con la finalidad de cubrir suplencias y crear una lista de concursantes para futuros cargos, además de seleccionar un funcionario masculino para acompañar a los varones del SEI en vestuario. Mediante este concurso quedó seleccionado Julián Gomez como auxiliar docente, quien se desempeña en el cargo desde comienzo de 2023 acompañando a todos los grupos de varones que van al vestuario masculino. Para los cargos suplentes lamentablemente las docentes que quedaron seleccionadas, no tuvieron disponibilidad (solo una de ellas pudo ingresar, renunciando a los pocos meses).

En agosto del 2023 se presupuestó a 8 funcionarios del sector que tenían 5 o más años de antigüedad en la Institución. Habiendo actualmente 20 funcionarios presupuestados y 6 contratados.

Durante el 2023, con la finalidad de formar y actualizar al personal en distintas temáticas prioritarias para la Institución (principalmente educación emocional y atención en primeros auxilios) se planificaron y llevaron adelante diferentes instancias de capacitación:

-Charla El docente como agente de salud mental a cargo del Psiquiatra Ariel Gold.

-Presentación sobre el Rol docente y las emociones a cargo de la Psicóloga Natalia Lacabane.

-Taller de técnicas plásticas a cargo de tallerista de Infantozzi.

-Taller de primeros Socorros. Se realizó en agosto un primer taller sobre RCP y se realizará en setiembre un segundo taller enfocado en las lesiones y otras situaciones frecuentes en niños.

Además se ha trabajado en la preparación de materiales teóricos para acercar a los docentes y acompañar estas instancias de capacitación y se está trabajando en la elaboración de un Manual de Inducción para el personal.

Propuesta Educativa y Actividades

A lo largo del año 2022, y principalmente durante los últimos meses, se realizaron múltiples actividades enfocadas en el fortalecimiento de los vínculos entre los niños, grupos, docentes y familias, instancias que fueron muy significativas por ser los primeros encuentros colectivos de todos los grupos de niños y familias pos pandemia.

A continuación se mencionan algunas de las actividades realizadas:

- Se realizaron clases abiertas de educación física y música en todos los grupos de Educación Inicial, donde se mostró a las familias el trabajo realizado a lo largo del año en estas actividades.
- Se realizaron salidas de fin de año con todos los grupos, donde se fortalecieron los vínculos entre compañeros, con los docentes, y entre diferentes grupos.
- Se realizó una Feria de Alimentación Saludable en la cual se expuso el trabajo de todos los grupos de la Institución en relación a esta temática, a través de afiches, carteleras, y distintas recetas para compartir y degustar, y se invitó a todas las familias a recorrerla.
- Se realizó la fiesta de cierre de cursos de Educación Inicial con una jornada recreativa en la Playa, en la cual participaron todos los niños, docentes y familias. Compartieron diferentes juegos organizados en estaciones por los docentes del Jardín junto con dos profesores de educación física, y se cerró la jornada un espacio de música a cargo del profesor de música.
- Se realizó la fiesta de cierre de cursos de Extensión Escolar con una jornada recreativa en el Parque Lavalleja, en la cual participaron todos los niños, docentes y familias. Compartieron diferentes juegos organizados en estaciones por los docentes del Jardín junto con dos profesores de educación física, y se cerró la jornada un espacio de música a cargo del profesor de música.

El presente año 2023 la actividad a nivel Institucional se centró en dos proyectos uno de ellos enfocado en las Emociones y el otro el Cuidado del Ambiente.

A continuación se mencionan algunas de las actividades realizadas en el primer semestre:

- Se realizó la Festifamilia, jornada de juegos para festejar el día de la familia, en la cual participaron todos los niños, docentes y familias de Educación Inicial. La misma se realizó en el gimnasio A y contó con la participación de dos profesoras que organizaron los juegos junto con las docentes del Jardín, y el profesor de música quien dirigió las canciones y juegos musicales. El objetivo de la actividad fue generar vínculos con las familias y fortalecer la

pertenencia al Club.

- Invitamos a las familias a realizar talleres en los distintos grupos, compartiendo talleres de cocina, plástica, ciencias, entre otros.

- Se realizó una charla para familias a cargo de la psicóloga del SEI, enfocada en las pautas de crianza, los límites y la gestión de las emociones entre los 2 y 4 años, con el objetivo de socializar con las familias información y criterios de crianza fundamentales en las primeras etapas. Esta charla se complementó con material bibliográfico que se compartió con las familias.

- Celebramos la llegada del invierno con los grupos de Educación Inicial con la clásica Piyapantufleada, jornada recreativa en la cual se invita a los niños a concurrir con su piyama y pantuflas, se realizan actividades especiales y un desfile por todo el Club.

- Celebramos el día de la niñez con espectáculos preparados por cada grupo de Educación Inicial para presentar a los demás grupos del Jardín.

- Celebramos la llegada de la primavera con una Jornada de Rodados Primaverales, en la cual fomentamos hábitos saludables, y compartimos juegos y nuevas experiencias con los grupos de Educación Inicial.

- Se lleva adelante un ciclo de talleres con distintos grupos de Extensión Escolar sobre las emociones, a cargo de la Psicóloga del SEI.

- Realizamos distintas actividades, talleres e interacciones con organizaciones en torno a la temática del cuidado del ambiente: talleres con Karumbé sobre el cuidado de las costas, Talleres de Compostaje con talleristas de Reecologica, charlas a cargo de personal de la Intendencia sobre clasificación de residuos; participamos también de la convocatoria de dibujo infantil Salvemos los Océanos; nos sumamos al proyecto Tapitas oportunidades; se creó una brigada ambiental que trabajó a nivel interno tanto del SEI como del Club buscando conocer y promover diferentes formas en las que todos podemos colaborar para cuidar nuestro entorno, se generó un espacio de clasificación de residuos reutilizables, se realizó una obra de títeres, se construyeron juegos, entre otros. Actualmente nos encontramos preparando la ReExpo, una exposición para presentar el trabajo realizado a lo largo de todo este período.

Además de estas actividades especiales desarrolladas a nivel Institucional, se han llevado adelante las diferentes actividades pautadas para cada grupo, en el marco del trabajo desarrollado por las docentes de aula, entre las cuales se encuentran salidas didácticas, reuniones de padres, entrevistas, entre otras.

Actualmente nos encontramos además formándonos en el nuevo Marco y Programa curricular de ANEP el cual comenzó a regir a partir de este año aplicándose en forma progresiva, y planificando las actividades especiales de cierre de este 2023.

Comunicación y difusión

Se buscó en conjunto con el equipo de Comunicación estrategias para fortalecer la difusión de las actividades del SEI, en las cuales se continuará trabajando ya que muchas de ellas aún no han podido ser implementadas.

En este período se han elaborado nuevos materiales de difusión y se buscó potenciar las redes del SEI (instagram y facebook) como medio de difusión de las actividades Institucionales (con las familias de los alumnos y familias interesadas en conocer la propuesta del Centro), y como medio para fortalecer el vínculo de las familias del Jardín con el Club y de los socios del Club con el Jardín.

Infraestructura y mantenimiento

Durante este periodo se pintaron los salones de Educación Inicial, se repararon diversas áreas puntuales, se acondicionó parte de la instalación eléctrica, se compraron alfombras para los cinco salones y se cambió el melamínico de la puerta del parrillero (estos últimos dos puntos con fondos externos). Quedan pendientes reparaciones en todos los espacios (paredes, puertas, pisos, mobiliario de los distintos salones y patio), acondicionamiento de la instalación eléctrica, compra de equipamiento para los baños, compra de juegos para el patio, instalación de aires acondicionados en los salones que aún no tienen, entre otros.

Consideraciones finales

En el momento actual nos encontramos enfocados en la planifi-

cación del cierre de este año, Colonia de Verano, y comienzo del año próximo; desarrollando actividades para promover las inscripciones 2024 y llevando adelante las entrevistas informativas, así como trabajando para la mejora de la calidad del servicio que brindamos y la mejora de los sistemas internos de funcionamiento.

Capítulo

VI

INFORME DE ADMINISTRACIÓN

De acuerdo a lo establecido en el inciso c del art. 18 del Reglamento General, el Consejo Directivo del CBR pone a consideración de la Asamblea General Ordinaria del 26/10/2023, el Estado de Situación Patrimonial al 31 de Agosto de 2023 y el correspondiente Estado de Resultados por el período 1 de septiembre de 2022 al 31 de agosto de 2023 y sus respectivos anexos.

Estos Estados fueron aprobados por el Consejo Directivo del CBR en su sesión del 05/10/2023.

Cotizaciones utilizadas al cierre y variación anual de índices septiembre 2022-agosto 2023

El tipo de cambio utilizado para la elaboración de los estados contables al cierre del ejercicio fue de \$ 37,592 por cada dólar estadounidense, y el valor de la unidad indexada fue de \$ 5,7786.

Índice	Variación
IPC (Índice Precios al Consumo)	4,11%
DOLAR	(8.96)%
IMS (Índice Medio de Salarios)	8,87%

Cuadro resumen comparativo con el ejercicio anterior en pesos uruguayos

Concepto	Ejercicio 2022 (a)	Ejercicio 2023 (b)	Variación (b-a)
Activo	226.783.581.-	223.959.798.-	(2.823.783).-
Pasivo	47.884.681.-	70.548.228.-	22.663.547.-
Patrimonio	178.898.900.-	153.411.570.-	(25.487.330).-
Contingencias	10.960.082.-	0.-	(10.960.082).-
Ingresos operativos	120.367.474.-	149.798.929.-	29.431.455.-
Egresos operativos	132.873.956.-	155.076.106.-	22.202.150.-
<i>Resultados operativos</i>	<i>(12.506.482).-</i>	<i>(5.277.177).-</i>	<i>7.229.305.-</i>
<i>Resultados diversos</i>	<i>(11.305.567).-</i>	<i>(9.781.988).-</i>	<i>1.523.579.-</i>
<i>Resultado neto</i>	<i>(23.812.049).-</i>	<i>(15.059.165).-</i>	<i>8.752.884.-</i>

Notas a los Estados Contables

- El 31.05.2023, el Consejo Directivo firmó con la AFCBR en el MTSS un Acuerdo en el cual se estipula que el pasivo contingente del convenio firmado el 21.12.2018, se pagará al momento del retiro de cada funcionario (independientemente del motivo de éste), actualizado por IPC al momento del egreso, quedando expuesto en pasivo corriente y no corriente.
- Por otra parte, durante este ejercicio se tuvo conocimiento de una deuda por retroactividades, cuya estimación quedo reflejada en las provisiones discriminando la misma en corriente y no corriente.

Cantidad de funcionarios y cantidad de socios

Concepto	Agosto 2022	Agosto 2023
Cantidad de funcionarios	126 trabajando	155 trabajando
	7 seguro parcial	0 seguro parcial
	<u>5</u> seguro total	<u>0</u> seguro total
	138 total	155 total
Cantidad de socios	5.133.-	4.944.-

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31/08/2023

En pesos uruguayos

TC U\$S: 37,592

ACTIVO		223.959.798
ACTIVO CORRIENTE		12.319.233
Disponibilidades	2.557.740	
Caja moneda extranjera (U\$S 237)	8.909	
Cuenta corriente y caja ahorro moneda nacional (BCU)	2.270.277	
Cuenta corriente moneda extranjera (U\$S 1.023,11)	38.461	
Fondo fijo	240.000	
Otras disponibilidades (Fucerep)	93	
Fondos afectados y de terceros	2.164.757	
Caja ahorro moneda nacional (acopios)	630.693	
Caja ahorro moneda nacional (subcomisiones)	168.314	
Caja ahorro moneda extranjera (subcomisiones) (U\$S 2.374,16)	89.249	
Caja ahorro moneda extranjera (fondos afectados) (U\$S 33,956,72)	1.276.501	
Créditos por servicios	4.989.115	
Cuotas sociales	4.143.528	
Deudores por servicios y concesiones	84.750	
Documentos al cobro	760.837	
Otros créditos	676.947	
Pagos adelantados a proveedores	663.519	
Créditos diversos	13.428	
Bienes proveeduría	1.930.674	
Stock de proveeduría	1.930.674	
ACTIVO NO CORRIENTE		211.640.565
Bienes de uso	211.640.565	
Inmuebles	350.678.073	
Amortización acumulada inmuebles	(146.710.630)	
	<i>Inmuebles</i> 203.967.443	
Instalaciones. Muebles	28.073.691	
Amortización acumulada instalaciones y muebles	(25.098.315)	
	<i>Instalaciones. Muebles</i> 2.975.376	
Maquinas. Equipos	54.094.862	
Amortización acumulada maquinas y equipos	(49.434.551)	
	<i>Maquinas. Equipos</i> 4.660.311	
Libros-Trofeos-Cuños	37.435	
PASIVO		70.548.228
PASIVO CORRIENTE		39.022.756
Deudas comerciales	1.312.801	
Proveedores	1.275.165	
Documentos comerciales a pagar	37.636	
Deudas financieras	4.020.168	
Préstamo BROU moneda nacional (aguinaldo)	1.576.428	
Préstamo BROU unidades indexadas (obras)	2.443.740	
Deudas diversas	23.327.777	
Cobros anticipados	12.267.234	
Remuneraciones. Cargas sociales. Retenciones sobre sueldos	8.203.688	
Liquidaciones por egreso. Premios retiro	2.274.606	
Deudas fiscales DGI: literal E-retenciones	149.901	
Subcomisiones	4.725	
Otras deudas diversas	427.623	
Provisiones	10.362.010	
Aguinaldos. Vacacionales. Convenio AFCBR. Otras	10.362.010	
PASIVO NO CORRIENTE		31.525.472
Deudas financieras a largo plazo	31.525.472	
Préstamo BROU unidades indexadas (obras)	3.833.933	
Provisiones a largo plazo	27.691.539	
PATRIMONIO		153.411.570
Patrimonio	153.411.570	
Patrimonio social	247.721.900	
Ajustes al patrimonio (revalúo)	8.593.942	
Resultados acumulados anteriores	(87.845.107)	
Resultados del ejercicio actual	(15.059.165)	
PASIVO + PATRIMONIO		223.959.798

ESTADO DE RESULTADOS 01/09/2022-31/08/2023

En pesos uruguayos

TC U\$S: 37,592

INGRESOS OPERATIVOS		149.798.929
Cuotas-matriculas	135.969.953	
	<i>Club</i>	<i>116.284.007</i>
Bancarios y Jubilados (BROU-BCU-CJB)	18.192.183	
Cooperadores	85.560.637	
CBR y especiales	217.731	
Afiliaciones colectivas y otros bancos	9.660.342	
Convenios. Adeudos socios	9.632.610	
Otras cuotas. Ingresos administrativos	1.901.749	
Descuentos concedidos	(8.881.245)	
	<i>Preescolares</i>	<i>19.685.946</i>
Matriculas	1.234.471	
Preescolares	7.631.572	
Preescolar plus	9.667.308	
Colonia vacaciones. Otros	1.152.595	
Operativos diversos	13.828.976	
Verano feliz	3.503.589	
Actividades. Servicios (anexo 1)	1.820.589	
Arrendamientos (anexo 2)	6.768.596	
Ingresos varios (anexo 3)	1.668.297	
Financieros	67.905	
EGRESOS OPERATIVOS		(155.076.106)
Remuneraciones nominales	(109.570.153)	
DF. DAC. CYS. SEC. (anexo 4)	(93.359.162)	
SEP (anexo 5)	(16.210.991)	
Egresos directos	(3.767.010)	
Piscinas. Gimnasios. Vestuarios (anexo 6)	(1.099.941)	
Gastos directos DF (anexo 7)	(2.195.013)	
Gastos directos DAC. CYS. SEC. (anexo 8)	(186.216)	
Gastos directos SEP (anexo 9)	(285.840)	
Egresos Indirectos	(41.738.943)	
Consumos (anexo 10)	(16.503.658)	
Gastos administración (anexo 11)	(9.454.879)	
Gastos mantenimiento (anexo 12)	(11.412.330)	
Gastos varios (anexo 13)	(1.262.688)	
Financieros (anexo 14)	(3.105.388)	
RESULTADOS OPERATIVOS		(5.277.177)
	SUB-TOTAL RESULTADOS OPERATIVOS	(5.277.177)
Ingresos diversos	180.714	
Diferencia de cotización (nf)	180.714	
Egresos diversos	(9.962.702)	
Diferencia de cotización (nf)	(698.629)	
Amortizaciones (nf)	(9.264.073)	
RESULTADOS DIVERSOS		(9.781.988)
	TOTAL RESULTADOS NETOS DEL EJERCICIO	(15.059.165)

DF: departamento fisico/DAC: administración/CYS: conservación y servicio/SEC: secretaria/SEP: preescolares

ANEXO INGRESOS PERIODO 01/09/2022-31/08/2023

En pesos uruguayos

1-Actividades. Servicios

Invitado por un día	255.470
Yoga	13.055
Buceo	321.503
ICS	731.515
Barcelona Balonmano	346.400
Unión Atlética	45.896
Flamenco	22.500
Torneos	78.500
Cursos. Talleres. Eventos	5.750
	1.820.589

2-Arendamientos

Colegios	6.582.643
Boutique	23.790
Cantina	99.163
Teatro	10.600
Otros	52.400
	6.768.596

3-Ingresos varios

Venta libro 100 años	58.200
Campamentos y paseos	234.300
Carnet. Provisorios	430.513
Lockers	444.156
Reintegro gastos proveeduría	11.600
Publicidad	248.385
Comisiones	72.599
Otros	168.544
	1.668.297

ANEXO EGRESOS PERIODO 01/09/2022-31/08/2023

En pesos uruguayos

4-Remuneraciones DF. DAC. CYS. SEC.

Remuneraciones nominales	33.183.064
Aguinaldos. Licencias. Salario vacacional	7.262.424
Canasta. Complemento subsidios	354.145
Liquidaciones por egreso	606.894
BSE	352.785

Departamento físico 41.759.312

Remuneraciones nominales	12.621.632
Aguinaldos. Licencias. Salario vacacional	3.140.040
Canasta. Complemento subsidios	215.672
Quebrantos	136.533
BSE	200.838

Administración-Secretaria 16.314.715

Remuneraciones nominales	26.083.815
Aguinaldos. Licencias. Salario vacacional	6.848.185
Canasta. Complemento subsidios	464.667
Liquidaciones por egreso	1.612.590
BSE	275.878

Conservación y servicio 35.285.135**93.359.162****5-Remuneraciones SEP**

Remuneraciones nominales	12.692.118
Aguinaldos. Licencias. Salario vacacional	3.125.858
Canasta. Complemento subsidios	262.898
BSE	130.117
	16.210.991

6-Piscinas. Gimnasios. Vestuarios

Piscina I			111.754
Piscina II			82.710
	<i>Piscinas</i>	<i>194.464</i>	
Musculación			226.093
Spinning			79.975
Frontón			5.733
Otros gimnasios			189.595
	<i>Gimnasios</i>	<i>501.396</i>	
Vestuario femenino			234.379
Vestuario masculino			162.501
Vestuario niños			7.201
	<i>Vestuarios</i>	<i>404.081</i>	
			1.099.941

7-Gastos directos DF

Cursos capacitación			18.066
Uniformes			231.792
Material deportivo			294.510
Cloro			300.267
Actividades internas			344.092
Actividades federadas			639.803
Verano feliz			166.227
Otros			200.256
			2.195.013

8-Gastos directos DAC. CYS. SEC.

Cursos capacitación			3.130
Uniformes			96.921
Otros			86.165
			186.216

9-Gastos directos SEP

Cursos capacitación			2.200
Papelería. Útiles. Materiales			6.825
Colonia vacaciones			21.850
Campamentos y paseos			136.116
Otros			118.849
			285.840

10-Consumos

Energía eléctrica			4.205.234
Combustibles			21.498
Agua			534.757
Teléfonos			173.509
Gas			11.568.660
			16.503.658

11-Gastos administración

Contribución. Tributos. Saneamiento			509.443
IVA mínimo			60.240
Papelería. Útiles.			56.048
Carnet			174.485
Locomoción. Gastos representación			7.485
Transporte caudales			53.964
Suscripciones			121.981
Servicio emergencia			169.898
Seguros			280.797
Dirección. Asesores. Prevencioncita. Periodista			5.408.621
Publicidad			153.190
Teléfonos. Impresoras			149.839
Licencias y soporte sistemas			2.056.500
Canjes			248.385
Otros			4.003
			9.454.879

12-Gastos mantenimiento

Empresa limpieza	8.312.734
Útiles limpieza	430.907
Gastos comunes	15.560
Mantenimiento equipos	345.148
Fumigaciones. Ascensor	341.883
Mantenimientos edificios varios	1.046.817
Sala de maquinas	629.484
Cantina	12.279
Servicios higiénicos	31.759
Seguridad	240.845
Otros	4.914
	<hr/>
	11.412.330

13-Gastos varios

Alojamientos	72.884
Eventos. Atenciones	670.483
Cambio sistemas. Otros	519.321
	<hr/>
	1.262.688

14-Financieros

Intereses préstamos amortizables	530.043
Recargos. Moras	97.410
Comisiones visa	1.040.570
Comisiones master/maestro	690.979
Comisiones cuenta brou debito automático	19.307
Comisiones cobranza sistarbanc	523.509
Comisiones cobranza red pagos	69.257
Abitab	64.840
Otros	69.473
	<hr/>
	3.105.388

VARIACION PATRIMONIAL RESPECTO DEL EJERCICIO ANTERIOR			
TC U\$S	37,592	40,960	
En pesos uruguayos	(2)	(1)	(3)= (2)-(1)
Concepto	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Variación
Activo			
Disponibilidades	2.557.740	3.860.999	(1.303.259)
Fondos afectados y de terceros	2.164.757	4.922.234	(2.757.477)
Cuotas sociales	4.143.528	3.041.178	1.102.350
Deudores por servicios y concesiones	84.750	108.500	(23.750)
Documentos al cobro	760.837	831.639	(70.802)
Otros créditos	676.947	293.783	383.164
Bienes proveeduría	<u>1.930.674</u>	<u>1.706.043</u>	<u>224.631</u>
Activo corriente	12.319.233	14.764.376	(2.445.143)
Bienes de Uso	<u>211.640.565</u>	<u>212.019.205</u>	<u>(378.640)</u>
Activo no corriente	211.640.565	212.019.205	(378.640)
Total activo	223.959.798	226.783.581	(2.823.783)
Contingencia deudora			
Cesión de créditos	0	1.330.000	
Convenio funcionarios CBR	<u>0</u>	<u>9.630.082</u>	
Total contingencia deudora	0	10.960.082	(10.960.082)
Pasivo			
Proveedores. Documentos a pagar	1.312.801	1.543.501	(230.700)
Deudas financieras	4.020.168	4.026.743	(6.575)
Cobros anticipados	12.267.234	11.898.013	369.221
Remuneraciones y cargas sociales. Retenciones	8.203.688	7.021.779	1.181.909
Liquidaciones por egresos. Premios retiros. Otros	2.274.606	4.062.212	(1.787.606)
Subcomisiones	4.725	472.314	(467.589)
Otras deudas diversas	577.524	452.626	124.898
Provisiones	<u>10.362.010</u>	<u>12.427.598</u>	<u>(2.065.588)</u>
Pasivo corriente	39.022.756	41.904.786	(2.882.030)
Deudas financieras	3.833.933	5.979.895	(2.145.962)
Provisiones	<u>27.691.539</u>	<u>0</u>	<u>27.691.539</u>
Pasivo no corriente	31.525.472	5.979.895	25.545.577
Total pasivo	70.548.228	47.884.681	22.663.547
Patrimonio			
Patrimonio social	168.470.735	202.710.949	
Resultado del ejercicio	(15.059.165)	(23.812.049)	
Total patrimonio	153.411.570	178.898.900	(25.487.330)
Total pasivo y patrimonio	223.959.798	226.783.581	(2.823.783)
Contingencia acreedora			
Acreedores por Cesión de Créditos	0	1.330.000	
Funcionarios CBR	<u>0</u>	<u>9.630.082</u>	
Total contingencia acreedora	0	10.960.082	(10.960.082)

VARIACION DE RESULTADOS RESPECTO DEL EJERCICIO ANTERIOR			
TC U\$S	37,592	40,960	
En pesos uruguayos	(2)	(1)	(3)= (2)-(-1)
Concepto	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Variación
Cuotas. Matriculas: club	116.284.007	92.293.157	23.990.850
Cuotas. Matriculas: preescolares	19.685.946	17.460.553	2.225.393
Actividades. Servicios	5.324.178	4.680.775	643.403
Arrendamientos	6.768.596	4.608.786	2.159.810
Ingresos varios	1.668.297	1.185.665	482.632
Financieros	<u>67.905</u>	<u>138.538</u>	<u>(70.633)</u>
Total ingresos operativos	149.798.929	120.367.474	29.431.455
Remuneraciones: DF. DAC. CYS. SEC.	93.359.162	77.862.674	15.496.488
Remuneraciones: SEP	16.210.991	14.219.749	1.991.242
Piscinas. Gimnasios. Vestuarios	1.099.941	1.720.322	(620.381)
Gastos directos DF. DAC. CYS. SEC.	2.381.229	1.537.372	843.857
Gastos directos SEP	285.840	31.041	254.799
Consumos	16.503.658	14.496.930	2.006.728
Gastos administración	9.454.879	7.563.665	1.891.214
Gastos mantenimiento	11.412.330	12.289.113	(876.783)
Gastos varios	1.262.688	896.762	365.926
Financieros	<u>3.105.388</u>	<u>2.256.328</u>	<u>849.060</u>
Total egresos operativos	155.076.106	132.873.956	22.202.150
<i>Resultados operativos</i>	<i>(5.277.177)</i>	<i>(12.506.482)</i>	<i>7.229.305</i>
Diferencia de cotización ganada	<u>180.714</u>	<u>532.016</u>	<u>(351.302)</u>
Total ingresos diversos	180.714	532.016	(351.302)
Diferencia de cotización perdida	698.629	1.552.749	(854.120)
Ajuste resultados ejercicios anteriores	0	1.796.512	(1.796.512)
Amortizaciones	<u>9.264.073</u>	<u>8.488.322</u>	<u>775.751</u>
Total egresos diversos	9.962.702	11.837.583	(1.874.881)
<i>Resultados diversos</i>	<i>(9.781.988)</i>	<i>(11.305.567)</i>	<i>1.523.579</i>
Resultados netos del ejercicio	(15.059.165)	(23.812.049)	8.752.884

CANTIDAD DE SOCIOS

Mes/Año	Cantidad de socios	Movimiento
agosto-09	9.021	
agosto-10	8.782	(239)
agosto-11	8.335	(447)
agosto-12	7.905	(430)
agosto-13	7.768	(137)
agosto-14	7.493	(275)
agosto-15	7.093	(400)
agosto-16	6.907	(186)
agosto-17	6.505	(402)
agosto-18	6.035	(470)
agosto-19	6.194	159
agosto-20	4.635	(1.559)
agosto-21	4.200	(435)
agosto-22	5.133	933
agosto-23	4.944	(189)

INFORME DE COMISIÓN FISCAL

En cumplimiento de lo dispuesto por los estatutos del Club Bco. República, ésta Comisión Fiscal ha procedido al análisis de los Estados Contables, la revisión de Ctas y Saldos del Club con otras instituciones y organismos, así como de las acciones tomadas por el Consejo Directivo y la Gerencia General del Club, no habiendo encontrado observaciones significativas que informar.

- A nivel de los resultados, se mejoraron los ingresos y se bajó la incidencia de las remuneraciones sobre los mismos, mejorando así el resultado operativo respecto al ejercicio anterior. Aún así el resultado operativo sigue siendo deficitario.

- A nivel patrimonial, se incrementaron los pasivos por deudas de salarios vacacionales y deudas generadas en retroactividades de ejercicios anteriores. A su vez se amortizaron deudas financieras con el BROU y liquidaciones por egresos.

Finalizamos éste documento señalando que el informe elaborado por el Consejo Directivo recoge con rigor la gestión realizada durante el período, y que los Estados Contables responden a la información que surge de los registros respectivos.

Walter Suárez Hebert Díaz Martín Apesteguy

